



范佩貞博士辦公室
Dr. Angela Fan's office



哈佛校長於西點軍校的演講_文學與領導力

上週三月二十四日，哈佛大學校長 Drew Faust 在美國西點軍校演講，藉此寶貴的機會，她強調塑造有能力的領袖，人文教育是不可或缺的關鍵。她用美國內戰南北戰爭歷史中幾位大將軍的事蹟闡明，戰場上的勝利往往不是靠槍砲利劍，而是領導者的筆。強而有力的字句，才是他們最後成功的關鍵。領導力藉由文字的詮釋及移情力量，與不可或缺的人文精神和廣闊的視野，成為勝利的因素。

校長引述 19 世紀末開始，領導力一詞迅速在英文語言中竄起，時至今日在亞馬遜網站中已超過 180,000 書目詞條及 170 萬條圖書目錄。但誠如有人所言，今日徒有大量書籍、領袖卻鮮少。

然而當今日許多學校降低人文學科的設置，西點軍校卻大量與茁壯其人文學院。在過去 50 年、在這個動盪不安的世界下，西點軍校積極轉變強調人文精神是領袖能力養成必須具備的重要素質。這裡，人文學科是建立自我認知、品性和遠見，並且讓未來軍事領袖不得不與他人有所接觸的學習經歷。

Patton 將軍寫信給他於 1944 年就讀西點軍校的儿子：要成為一個成功的軍人，你必須了解歷史..戰術的日期和詳細的記載是沒有用處的。他說：如何瞭解敵人反應才是你所要知道的，要打敗敵人不是靠武器而是打敗他的靈魂。

在任何戰爭中都需要的隨機應變、適應性、與可能性的權謀，更是仰賴人文科學的奠基，因為這些應變力沒有所謂的規範書。哲學、歷史、人類學、詩詞和文學，型塑我們的智慧與思想，才能走過前人的路去創造屬於自己的一片天地。文學、藝術、音樂、歷史的磨合，是啟發我們向自己提出疑問，以自我成長來適應這個世界、新的環境。

20 世紀中偉大的領袖之一，英國首相邱吉爾(Winston Churchill)在他 21 歲前是一位戰地記者。他很快地發現自己對於歷史、哲學、經濟和宗教書籍充滿好奇與學習的欲望，其後他更是運用語言的說服力量，帶領英國，抵抗德國的炸彈。

各種戰爭的故事流傳千年，文學將戰爭的無情用充滿人情的文字闡釋與流傳。根據 Plutarch 記載，亞歷山大帝睡覺時只放置兩件東西在他的枕頭之下：一把匕首和一本荷馬的伊里亞德(Iliad)詩集。語言的力量是不容置疑和不可抗拒的。在荷馬的伊里亞德(Iliad)史詩中，老師走向阿基里斯告訴他：你要成為文字的發言者和行動的實踐者！

校長總結：請你注意聆聽彼此、領導彼此、領導國家、也領導人文教育所呈現出人的經驗和洞悉力…！校長說，放本你的伊里亞德在你的枕頭下，做世間最好的力量，為了人文，為了人類的可能性…！



To Be “A Speaker of Words and a Doer of Deeds:” Literature and Leadership
March 24, 2016

President Drew Faust speech

